



The
DefSec
Agency

Lanseeraustilaisuus
4.12.2025
Ravintola Sipuli

Avaussanat ja lyhyt markkinakatsaus

—
Jonne Heikkinen
Group CEO, Sevendos

Mitä puolustusteollisuudelta vaaditaan menestymiseen muuttuvassa toimintaympäristössä?

—
Jukka Holkeri
Senior Advisor

DefSec esittäytyy: **Kokeneet freelance-asiantuntijat puolustuksen ja turvallisuuden kriittisiin projekteihin**

—
Mikael Hornborg
Business Lead

Jonne Heikkinen

Sevendos Group CEO



Your one-stop shop for enterprise-grade digital services and consulting. Our specialized companies, each a master in its domain, are working in harmony – or shining independently when needed.

All of this is accessible through a single point of contact, ensuring an exceptional customer experience.

SEVENDOS

GROUP

✦ ambition

Engineering
Solutions

 polar
squad

Platform
Engineering

W U N
D E R
D O G

Software Team
Acceleration



HIDDEN TRAIL

Digital
Quality

orangit

Software
Lifecycle



The
DefSec
Agency

Defence
tech

CORE

Design

FINITEC

Freelance
Experts



AI ROOTS

Data & AI

cyberdo

Cybersecurity

GET | SILVER

Legacy
Systems

Sevendos, in figures

100%

of key clients have deepened
relationships (2023-)

3 *countries*

Finland, Germany,
Spain + nearshore
partnerships

68

Net Promoter Score
(NPS)

500+

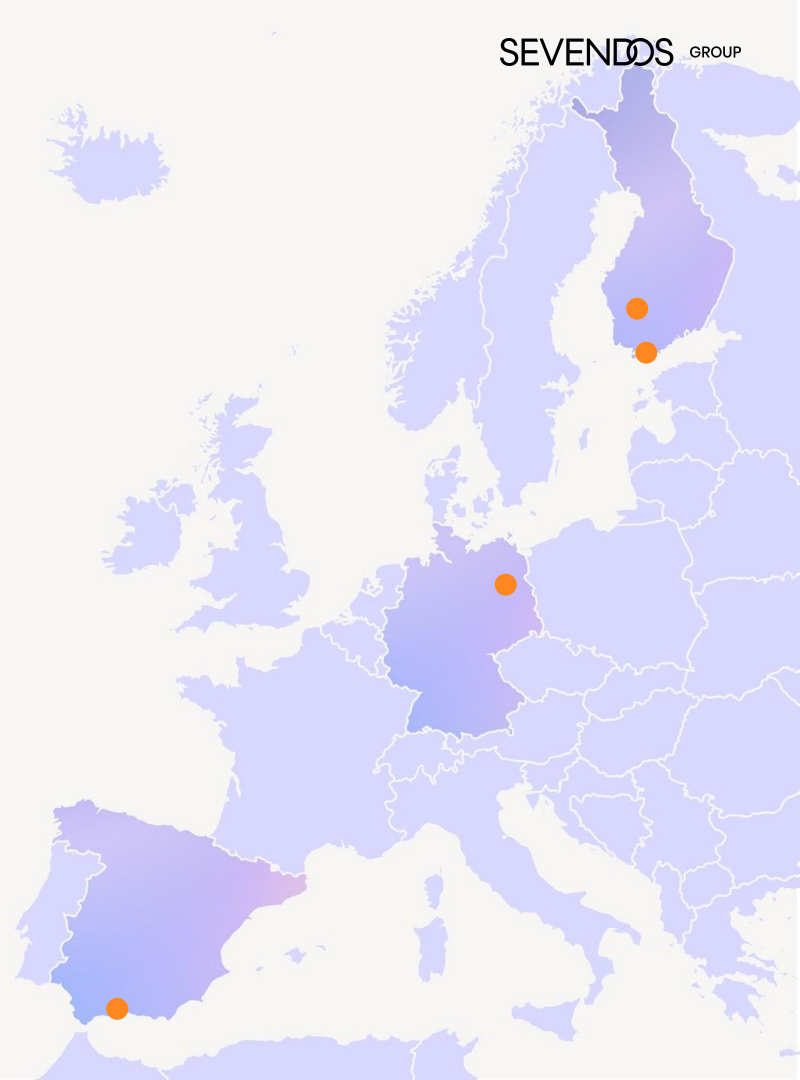
FTEs supporting
our clients succeed

3000+

freelancers in our direct
network for scale

76M€

Estimated annual revenue
2025



While the market is struggling, we are growing and investing into new services

Rule of 20: Organic growth-% + profitability (EBITA-%)



We see DefSec industry maturing in terms of purchase behaviour.

Due to the increased demand the market is now supply constraint.

There are plenty of top tier individual security cleared tech entrepreneurs not finding the demand.

Mikael Hornborg

BUSINESS LEAD



Jukka Holkeri

SENIOR ADVISOR



Mitä puolustusteollisuudelta vaaditaan menestymiseen muuttuvassa toimintaympäristössä?

Ensimmäinen aalto

Ampumatarvikkeet,
varaosat ja muu
varastoitava tavara

Toinen aalto

Operatiivisessa käytössä
olevan kaluston lisähankinnat,
puutteiden täydentäminen,
suunniteltujen uushankintojen
nopeuttaminen

Kolmas aalto

Suorituskyvyn kehittäminen,
kapasiteetin nostaminen,
teollisen kyvyn
kasvattaminen

Neljäs Aalto

Uudet teknologiat, tekoäly,
tulevaisuuden sodankäynti

Kuva: Genya Savilov / AFP / Lehtikuva



Kiinan neljä operaatiotyyppiä

Kauppasaarto

Tuli-isku

Maihinnousu

”Ilmaiskun vastainen
yhteisoperaatio”

= USAn apujoukkojen
ennakoiva tuhoaminen

Vastatoimet

Taiwanin

”piikkisikapuolustus”

USAn

joukkojen hajautus



Kaikki havaitaan,
päättöskenteko
nopeutuu
taistelulukentällä

Laskentateho,
viestiyhteydet

Etäkäyttö,
autonomia,
robotiikka

Häirintä,
naamiointi

Logistiikan tuki,
etäkorjaukset

Kognitiivinen
sodankäynti

Nopea ja
luotettava
tekoälyn
opettaminen
olennaista



Kuva: Medium

NATO, samanmieliset maat

THE DEFSEC AGENCY
LANSEERAUSTILAIUUS

NATO, JEF, AUKUS, QUAD, Japani,
Korea, Australia,
bilateraaliosopimukset
(mm Suomi-Ruotsi ja
Britannia-Saksa)

Interoperability >>
Interchangeability

Eri maiden standardit
hyväksynnälle, testaamiselle ja
ostamiselle vielä erilaiset
vaikka itse tuote olisikin (lähes)
sama



Rahoitusta saatavilla

THE DEFSEC AGENCY
LANSEERAUSTILAISUUS

Euroopan Unioni rahoittaa paitsi tutkimusta ja kehitystä, myös valmistuskapasiteetin kasvattamista. ReArm Europe => Readiness 2030

Vastuullisuusrajoituksia on muutettu aiemmasta, puolustus (tai vähintään dual use) ei ole enää kielletty kohde rahoituslaitoksille

Pääomasjoittajat haistavat markkinan kasvun - rahaa on tarjolla



Uskottavan varautumisen kaksi kärkeä

THE DEFSEC AGENCY
LANSEERAUSTILAIUUS

Länsimaiden teknologinen ylivoima
sodan nopeaan ratkaisuun

Ydinase 1945-

Täsmäaseet 1970-

Tekoäly 20XX-

Varautuminen
kulutusotaan

Teollinen kapasiteetti

Skaalautuminen

Hajautus

Yhteistyö

Puolustusteollisuuden kehittyminen — Mitä tarvitaan?

THE DEFSEC AGENCY
LANSEERAUSTILAISUUS

Määritellyn tai
havaitun tarpeen
joustava
täyttäminen

Valmius nopeasti
massatuotantoon,
resurssien joustava
skaalaaminen

Kyky jatkuvaan
jatkokehitykseen ja
päivityksiin, tarve
erikoisosaamiselle

Jatkuvan 24/7/365
käyttäjätuen
järjestäminen

Kansainvälinen
yhteensopivuus

Ostajan poliittisten
tavoitteiden
täyttäminen

Uskottava
kasvutarina
sijoittajille, vahvat
kumppanit



Kuva: Puolustusvoimat

Kaikkea ei tarvitse tehdä yksin ja
kirjata omaan taseeseen

The DefSec Agency on varma ja
joustava teknologiakumppani
kasvussa ja kehityksessä

Kysymykset

Keskustelu



Mikael Hornborg

BUSINESS LEAD



Jatkuvuutta ja toimintakykyä muuttuvassa ympäristössä

THE DEFSEC AGENCY
LANSEERAUSTILAISUUS

Nopeasti saatavilla oleva
ja tarpeen mukaan
skaalautuva
asiantuntijaosaaminen
vauhdittaa digitaalisia
kehityshankkeita ja
varmistaa kilpailuedun.



Turvallinen tapa hyödyntää kokeneita teknologia-asiantuntijoita

THE DEFSEC AGENCY
LANSEERAUSTILAISUUS

Missiomme on tuoda
parhaat freelance-
asiantuntijat
puolustusteollisuuden
käyttöön

—
turvallisesti ja oikeaan
aikaan



Mikä tekee meistä erilaisen

THE DEFSEC AGENCY
LANSEERAUSTILAISUUS

Freelance-agentuuri?

Mikä tekee meistä erilaisen

Tavoitteenamme on lisätä toimialan ketteryyttä ja tukea kriittisten projektien onnistumista.

Kokenutta, sitoutunutta teknologiaosaamista itsenäisiltä ammatinharjoittajilta

Osaamisarviointia yli 20 vuoden kokemuksella

Joustava asiantuntijamalli joka on kehitetty vastaamaan puolustusteollisuuden erityisvaatimuksia

Agentuuritoiminta
lukuina

55
M€

550
Asiantuntijaa
toimeksiannolla

3000+
Asiantuntijaa
rosterissa

Asiantuntijuus

Software
Development

Design &
Business

Data, AI,
ML & Cloud

Cyber
Security

Project
Management

Autan mielelläni kaikissa teknologiahankkeisiin liittyvissä kysymyksissä!

Mikael Hornborg

—
BUSINESS LEAD

+358 44 980 2305

mikael.hornborg@defsecagency.fi



Kiitos